



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL

# PROGRAMA

ANÁLISIS & DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA  
Para Gerentes de PYMES



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL

**PROGRAMA DE FORMACIÓN 4 MÓDULOS.  
5 SESIONES. PRESENCIAL/AULA VIRTUAL  
+  
ANÁLISIS / DIAGNÓSTICO DE SU EMPRESA  
+  
DESCUENTO 500€ MATRICULA IV EDICIÓN  
POSGRADO DESARROLLO DIRECTIVO-  
UNIVERSIDAD POMPEU FABRA QUE  
REALIZAREMOS EN HUELVA  
OCTUBRE 2020- ABRIL 2021**

**UN PROGRAMA PRÁCTICO, ORIENTADO A EXCLUSIVAMENTE A  
GERENTES DE PYMES IMPARTIDO POR PROFESORES DEL  
POSGRADO DE LA UNIVERSIDAD POMPEU FABRA, QUE  
REALIZAMOS EN ANDALUCÍA.**



# EL PROGRAMA: ANÁLISIS & DIAGNÓSTICO DE LA EMPRESA

Este programa tiene como objetivo aprender las claves para analizar y chequear la empresa, desde:

- **EI ÁMBITO ECONÓMICO FINANCIERO**
- **LA COMUNICACIÓN AL ENTORNO. IMAGEN CORPORATIVA Y REDES SOCIALES (RRSS)**
- **LA COMUNICACIÓN DE MARKETING**
- **LA SEGURIDAD INFORMÁTICA**
- **LOS RECURSOS HUMANOS**

Un Programa práctico y de alto valor para la Empresa, al complementarse la formación con el **Diagnóstico/Chequeo integral de la Empresa y el Informe de Sugerencias**, para tomar las decisiones mas convenientes, por parte del/los Responsables de la Organización.

Además, la participación en el programa: Análisis & Diagnóstico de la Empresa, da acceso a un **descuento de 500 € en la IV y V Edición del Programa Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu Fabra – BSM**, que venimos haciendo desde 2017, que se inicia el 29 y 30 de octubre de 2020, en Málaga y Huelva respectivamente.



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL

# PORQUE ESTE PROGRAMA

Las organizaciones de entorno PYME tienen una **notable necesidad de ser gestionadas como empresas.**

Ello implica fundamentalmente **gestionar la empresa en tres dimensiones: la estratégica, la económica y la visión Global.**

La gobernanza en estas tres dimensiones nos impulsa a diseñar este programa, específico para PYMES, desde una metodología que abarque, tanto la formación, en relación a trasladar herramientas de análisis y diagnóstico de la empresa, como a realizar para cada empresa participante en el programa, un **servicio incluido en la matrícula del programa, consistente en analizar su empresa de forma integral y emitir el correspondiente informe de diagnóstico y sugerencias a Dirección.** Con ello pretendemos aportar, no sólo formación, sino un instrumento práctico y de alto valor para los responsables de la organización.

Este programa pretende, también ser **una vía de acceso a nuestro Programa Posgrado de Desarrollo Directivo,** que llevamos realizando con éxito durante cuatro años, de la mano de la **prestigiosa Universidad Pompeu Fabra,** en Andalucía. **Además del significativo descuento en la matrícula del Posgrado,** el equipo docente de este programa, está **formado exclusivamente por docentes del Posgrado.**

# MÓDULOS:



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL



# MÓDULO 1. Sesión 1



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL



EL ANÁLISIS DE LA ESTRATEGIA ES LA CLAVE DE BOVEDA DE TODO PROYECTO EMPRESARIAL. ANALIZAREMOS SU PLAN ESTRATÉGICO Y SI NO ESTA IMPLEMENTADO, LO HAREMOS CON USTED, PARA SU EMPRESA.

# MÓDULO 2. Sesión 2



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL



EL ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO DE LA EMPRESA ES IMPRESCINDIBLE PARA GOBERNAR LA EMPRESA Y TOMAR LAS DECISIONES MAS ACERTADAS

# MÓDULO 2. Sesión 3.



EL PLAN ECONÓMICO FINANCIERO ES TAN IMPORTANTE COMO EL PLAN ESTRATÉGICO.

SU IMPLEMENTACIÓN ES UN INSTRUMENTO FUNDAMENTAL PARA LA ESTRATEGIA Y GOBERNANZA DE LA EMPRESA

# MÓDULO 3. Sesión 4.



LAS PERSONAS SON EL ACTIVO MAS IMPORTANTE DE CUALQUIER ORGANIZACIÓN.  
LE AYUDAREMOS A ANALIZAR LA POLÍTICA DE RRHH Y SUS PROCESOS DE SELECCIÓN Y GESTIÓN DE PERSONAS

# MÓDULO 4. Sesión 5.



LA SEGURIDAD INFORMÁTICA SE REVELA COMO UNO DE LOS FACTORES CRÍTICOS DE LA DIRECCIÓN DE LA EMPRESA, TANTO EN LO QUE SE REFIERE A LA PROTECCIÓN DE LOS DATOS COMO A LA PREVENCIÓN DE ATAQUES INFORMÁTICOS EXTERNOS

# MÓDULO 5. Sesión 6.



ANALIZAREMOS LA COMUNICACIÓN QUE EMITE SU EMPRESA AL ENTORNO, DESDE EL ÁMBITO DE LA IMAGEN CORPORATIVA Y DESDE EL PLANO DE LA COMUNICACIÓN COMERCIAL.



# CUADRO DOCENTE DEL PROGRAMA

**Miquel Planiol.** Profesor del Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu Fabra. Módulo de Análisis de Estados Contables

**M. Dolores Lotero.** Profesora del Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu Fabra. Módulo RRHH y Gestión del Talento

**Anna Puig.** Consultora de Comunicación en RRSS y Business Branding. Profesora Del Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu fabra

**Lázaro Jimenez.** Consutor de Desarrollo Informático y Experto en Seguridad Informática.

**Jaime Batlle.** Co-director Académico del Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu Fabra y Profesor del Módulo de Estrategia.



# CALENDARIO DEL PROGRAMA



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL

23 Julio 2020.	Módulo 1. Sesión 1. Estrategia. Presencial	Jaime Batlle
24 Julio 2020.	Módulo 2. Sesión 2. Finanzas I. Presencial	Jaime Batlle
30 Julio 2020.	Módulo 2. Sesión 3. Finanzas II. Aula Virtual	Miquel Planiol
31 Julio 2020.	Módulo 3. Sesión 4. Recursos Humanos	Lola Lotero
4 Agosto 2020.	Módulo 4. Sesión 5. Seguridad Informática. Aula Virtual	Lázaro Jiménez
7 Agosto 2020.	Módulo 5. Sesión 6. Comunicación. Aula Virtual	Anna Puig

TODAS LAS SESIONES PRESENCIALES SE REALIZARÁN EN LA SEDE DE FUNDACIÓN FOE. Avda de la Ría 3, HUELVA, EN HORARIO DE 9 A 14 HORAS.

## LA MATRÍCULA INCLUYE:

- Asistencia a las Sesiones Presenciales
- Coffee Breaks en sesiones presenciales
- Uso de la Plataforma Digital. (Grabación de las sesiones)
- Documentación y Materiales del Programa
- Dos Libros de lectura
- Descuento de 500 € en el importe de la matrícula de Posgrado Desarrollo Directivo de la UPF (\*)
- Análisis / Chequeo de la Empresa + Informe Diagnóstico



FUNDACIÓN PARA EL FOMENTO  
Y LA ORIENTACIÓN EMPRESARIAL

# MATRÍCULA

**Matrícula:** 1.300 €

**Dirigido a Gerentes de PYMES.**

Información del Programa: **Ana Martínez**  
Fundación FOE. 959208300

(Las sesiones de formación pueden ser bonificables por FUNDAE)

EL ANÁLISIS E INFORME DIAGNÓSTICO DE LAS EMPRESAS PARTICIPANTES EN EL PROGRAMASE REALIZARÁ ENTRE LOS MESES DE AGOSTO Y SEPTIEMBRE DE 2020.





Jaime Battle

## DIRECCIÓN DE PROGRAMA

- Director Pasi3n Management.
- Co-Director Acad3mico Posgrado de Desarrollo Directivo de la Universidad Pompeu Fabra - Fundaci3n FOE.
- Conferenciante.
- Formador en Estrategia, Liderazgo, Comunicaci3n de Ventas y Negociaci3n.
- Interim Manager en el 3mbito Estrat3gico y RRHH
- Articulista en Revistas y Publicaciones Especializadas en el 3mbito de los Recursos Humanos y el Management. (Equipos & Talento, Andalu3a Econ3mica, Capital Humano y RRHH Magazine entre otras)
- 2016-2018 columnista de Opini3n del Grupo Joly con la columna -Saque de Banda-
- Director de Programas de Desarrollo Profesional: Cominic-Arte y Encuentros con Talento...
- Experiencia profesional desarrollada como Exdirectivo en el 3mbito de los RRHH, consultor profesional en el 3mbito directivo, recursos humanos y la estrategia empresarial, 3sta 3ltima orientada a Pymes.
- Profesor Asociado en Escuelas de Negocio como ESIC, Instituto de Estudios Cajasol, EOI y BSM as3 como consultoras de prestigio como Development Systems, Global Market y Dopp Consultores en Andalu3a.
- Ha impartido formaci3n en Espa3a, Portugal y a Organizaciones de entorno LATAM, en su mayor3a para directivos de empresas de 3mbito multiunacional.
- Coach por el IEC ha mentorizado a Directivos de diversos sectores empresariales.



” Si la velocidad del entorno es superior a la velocidad de adaptación de la empresa, la realidad atropella a la organización. Cuando eso ocurre, la continuidad de la empresa depende de su capacidad de cambio y en su defecto, de la inercia del negocio”

” El cambio no es mas que el aterrizaje brusco o suave, de evidencias que se hacen realidad.”

” El cambio ya se ha producido, tras la covid-19 y tendremos que gestionar dos fases en las empresas: la incertidumbre y la complejidad. Dos cosas pueden asegurarse: la eficiencia tendrá un protagonismo esencial y surgirán nuevas oportunidades en determinados sectores ”

” La diferencia entre un Negocio y una Empresa está en la mente del responsable y en el modo de gestionar. Un negocio puede ir bien por inercia, mucho trabajo y hacer las cosas bien. Una empresa va bien si se acierta en la estrategia, se analiza la información y se toman decisiones para que las cosas pasen.”

” La rentabilidad es una opinión, mientras que el Cash Flow es una realidad ”

” Gestionar una Empresa y hacer que las cosas pasen, depende de tres factores: la elección del rumbo estratégico acertado, las decisiones derivadas del control y análisis económico financiero y la competencia visionaria del máximo responsable de la organización ”

Jaime Batlle

# ¡GRACIAS!



INFORMACIÓN DE CONTACTO E  
INSCRIPCIÓN

Ana Martínez

[directora@fundacionfoe.es](mailto:directora@fundacionfoe.es)  
Teléfono: 959208300